



**Konference  
Business  
Analýzy**

# **Od superhrdiny k MVP**

**Co je základem role business analytika?**

Lucie Nová

# Lucie Nová

- IT Leader and Consultant
- exVP of Engineering
- Agile Methodology Expert
- QA Professional
- Techno-optimist
- Mentor

<https://www.linkedin.com/in/lucienova/>



# Kde se vzal superhrdina?

- *„Business analytik musí umět zastat různé role v projektu. Od projektáka po testera a mnohdy dělá i solution designera.“*

*L.P. 2023*





# Kde jsem to jen...

- Projekták musí umět zastat různé role.
- Vývojář nedělá jen vývoj. Duh!
- Tester se musí podílet na shromažďování požadavků.
- [Doplň roli] je superhrdina.



# Jak to má scrum?

- *Scrum Teams are **cross-functional**, meaning the members have all the skills necessary to create value each Sprint. They are also self-managing, meaning they internally decide who does what, when, and how.*
- *Scrum defines **three specific accountabilities** within the Scrum Team: the Developers, the Product Owner, and the Scrum Master.*

The 2020 Scrum Guide™

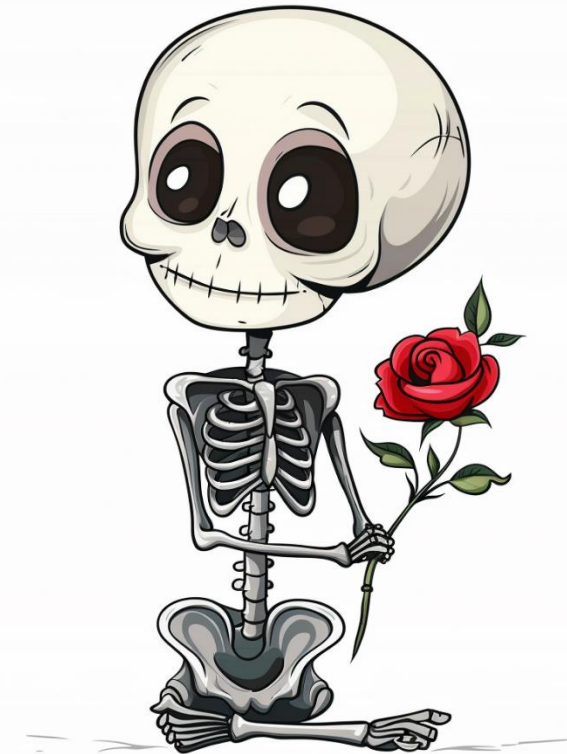
<https://scrumguides.org/scrum-guide.htm>

# Všichni jsme ~~Go Go~~ superhrdina



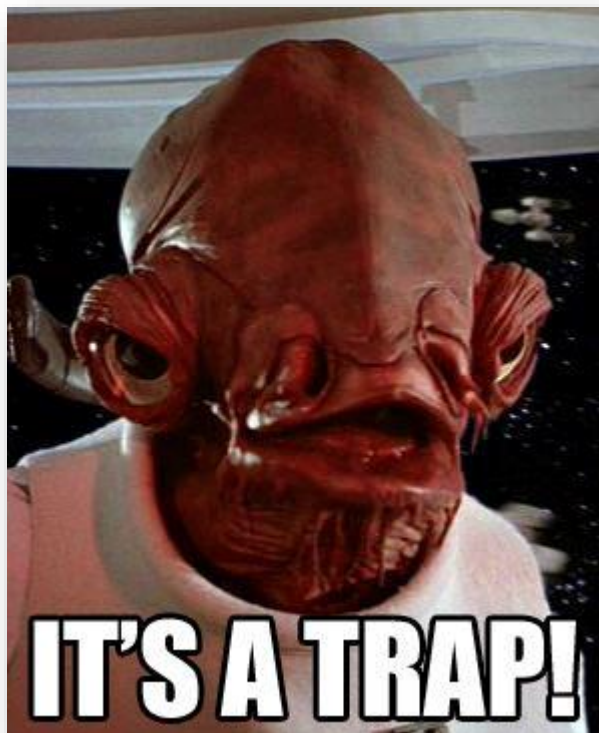
# (Některé) organizace po oficiálně „dokončené“ agilní transformaci

- Teamy se snaží přežít se kompetencemi, které mají.
- Proces s jednotlivými fázemi je nahrazen procesem „nejsme přeci waterfall“.
- Scrum master je většinou první na odstřel při snižování stavu.
- Z centrálně řízených kompetenčních center zbyly dokumenty na Confluence.
- Chapters mají šanci na přežití jen pokud jsou vedené jako někdejší team specialistů.





# Past na experty



# A ted' BABOK rad'.

- Business analysis is the **practice of enabling change** in an enterprise by **defining needs and recommending solutions** that deliver value to stakeholders. Business analysis enables an enterprise to **articulate needs and the rationale for change**, and to **design and describe solutions** that can **deliver value**.



# Business Analyst 1/2

- Business analysts play a role in aligning the designed and delivered solutions with the needs of stakeholders. The activities that business analysts perform include:
  - **understanding** enterprise **problems and goals**,
  - **analyzing needs and solutions**,
  - **devising strategies**,
  - **driving change**, and
  - **facilitating stakeholder collaboration**.



# Business Analyst 2/2

- A business analyst is any person who performs business analysis tasks described in the BABOK® Guide, **no matter their job title or organizational role**. Business analysts are responsible **for discovering, synthesizing, and analyzing information from a variety of sources** within an enterprise, including tools, processes, documentation, and stakeholders. The business analyst is responsible for **eliciting the actual needs of stakeholders** - which frequently involves investigating and clarifying their expressed desires - in order to determine underlying issues and causes.



Představme si  
dobře fungující  
firmu\*

\*prý existují



# Co chci jako manažer(ka)?\*

- Profíky na všech pozicích
- Jasně, chci lidi co mají víc kompetencí, (protože jsem líná nabírat mraky různých specialistů podle zakázky a pak je nechat sedět na lavičce)
- <vtip>Tak si naberu jen business analytiku, protože umějí všechno</vtip>



\*nadsázka

# Pojďme spolu na pohovor

## Co umíte?

- UX?
- UI?
- Řídit projekt
- Vést scrum team?
- Testovat?

**Nice, but...**



# Když se hlásíte na pozici BA

- Prosím neříkejte mi, že nebude pracovat na požadavcích.





Je super, když má business analytik/analytička přesah do jiných expertýz, ale nezapomínejme na naši unikátní superpower – business analýzu.



# Business Analyst MVP

- **Porozumět** kontextu
- **Sdílet informace** s ostatními
- Pomoci ostatním stakeholderům **definovat** jejich **požadavky** na změny
- Pomáhat **ověřovat**, že **výstupy práce** splňují požadavky a potřeby stakeholderů



# Děkuji



- <https://www.linkedin.com/in/lucienova/>

# Pořadatel

The logo for 'beanz' features the word in a dark blue, lowercase, sans-serif font. Above the letters 'a', 'n', and 'z', there are three vertical bars of increasing height, colored cyan, yellow, and red from left to right.

## Děkujeme našim partnerům

goodea >

**IIBA**<sup>®</sup> International Institute  
of Business Analysis<sup>™</sup>

The logo consists of a stylized 'B' made of colorful diagonal stripes (red, yellow, cyan, blue) on the left, and the text 'Konference Business Analýzy' on the right. Above the text is a grid of small dots.

**Projectman**  
connecting experts

The logo features a stylized blue circle with a white swoosh on the left, followed by the word 'GOPAS' in a bold, dark blue, sans-serif font.

**Blackmetric.**  
BUSINESS SOLUTIONS

A series of colorful diagonal bars in red, cyan, yellow, and red, arranged in a pattern that suggests movement or data points.